КОМИСИЈА ЗА РАЧУНОВОДСТВО И РЕВИЗИЈУ
БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ

ИСПИТ ЗА СТИЦАЊЕ ПРОФЕСИОНАЛНОГ ЗВАЊА
ОВЛАШЋЕНИ РЕВИЗОР
(ИСПИТНИ ТЕРМИН: НОВЕМБАР 2025. ГОДИНЕ)

ПРЕДМЕТ 14:
СТРАТЕГИЈСКИ МЕНАЏМЕНТ

ЕСЕЈИ

Есеј број 1 – Организациона структура

a) Које су фазе у поступку дизајнирања организационе структуре за имплементацију стратегије?
(5 бодова)

b) На којим приступима се базира организационо структурирање, зависно од величине предузећа, дисперзије (производне и географске) дјелатности, технологије и дисперзије купаца?
(5 бодова)

c) Како се дијеле форме организационе структуре, зависно од подручја комуницирања врха и дјелова предузећа и њихове самосталности? (5 бодова)

d) Шта подразумјева матрична организациона структура? (5 бодова)

Одговор:

<u>Есеј број 2</u> – Тржишно предвиђање

a) Које су најпознатије објективне методе тржишног предвиђања? (5 бодова)
b) На који начин се врши тржишно предвиђање коришћењем анализе временских серија? (5 бодова)
c) Које су предности анализе временских серија? (5 бодова)
d) Који су недостаци анализе временских серија? (5 бодова)

Одговор:

<u>Есеј број 3</u> – Функцијске стратегије пословања

a) **Наведите и објасните значај функцијских стратегија пословања и наведите све функцијске стратегије пословања**. (10 бодова)

b) **Детаљно објасните три функцијске стратегије пословања по вашем избору.** (10 бодова)

<u>Одговори</u>:

<u>Есеј број 4</u> – Развојне стратегије

a) **Наведите и објасните основна развојна усмјерења или правце потенцијалног развоја подузећа**. (10 бодова)

b) **Објасните развојне стратегије концентрације и узлазне интеграције**. (10 бодова)

<u>Одговори</u>:

<u>Есеј број 5</u> – Портеров модел пет конкурентских снага анализе индустрије

a) **Набројите конкурентске снаге према Портеру**. (4 бода)

b) **Нацртајте слику Портеровог модела**. (6 бодова)

c) **Објасните пет конкурентских снага појединачно**. (10 бодова)

<u>Одговори</u>: